



OE im Dialog

## Impuls OE Forum 17. September 2021

### Raus aus der Krise!

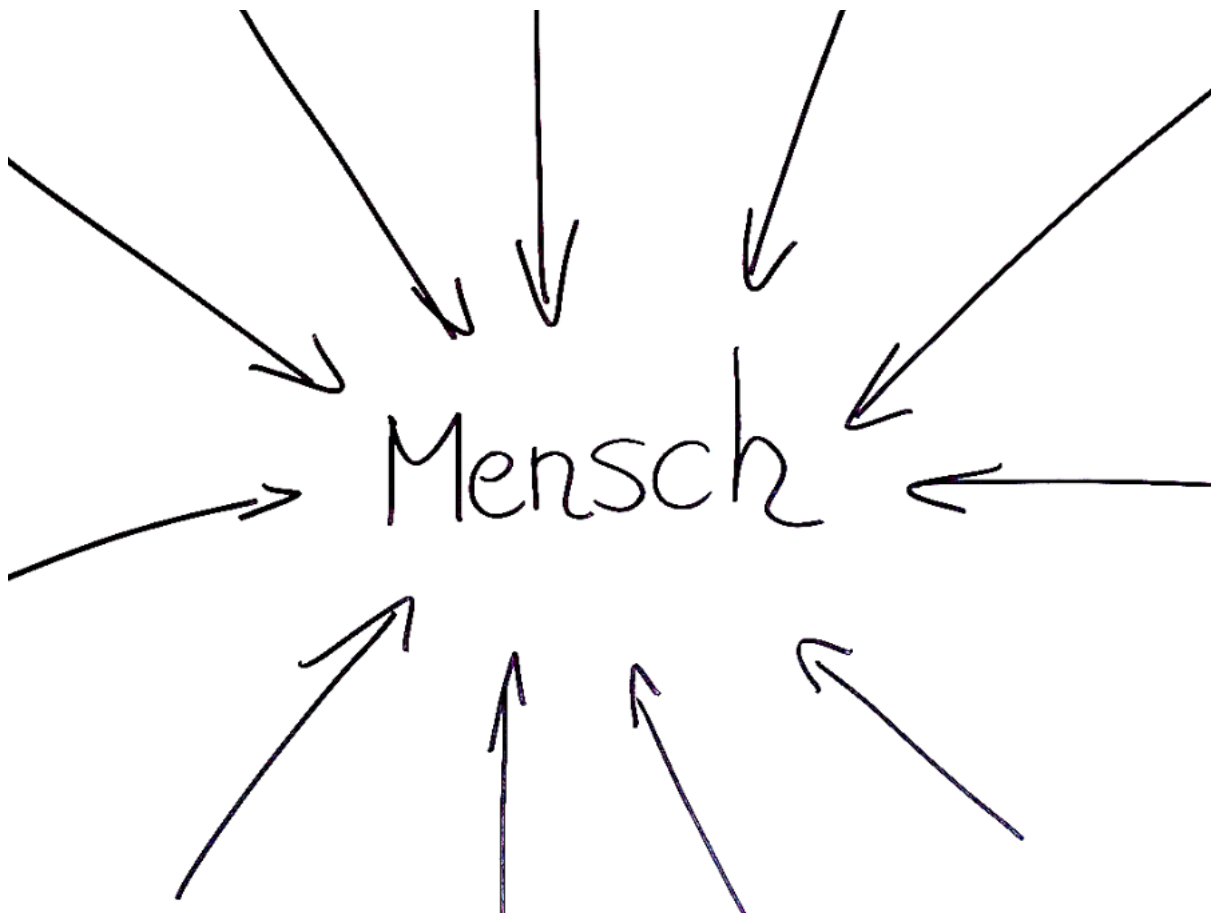
Was lernen wir über unsere Organisation und unseren Umgang mit Veränderung?

Impuls von Tanja Martin, Freiburg

# Roter Faden: Raus aus der Krise!

1. Die Krise im persönlichen Erleben
2. Was wir über unsere unsere Organisation und unseren Umgang mit Veränderung lernen können
3. Und nun? Erlebte Gestaltungsspielräume nutzen

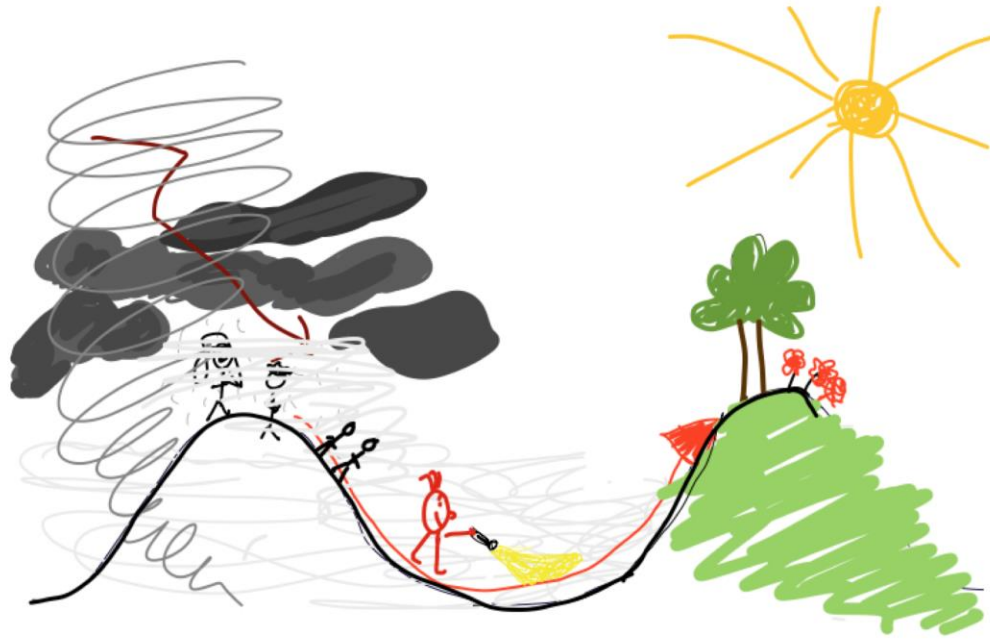
# 1. Die Krise im persönlichen Erleben







# Phasen der Veränderung



Verunsicherung bis hin zu Zerstörung / Verlust

Akzeptanz und neue Möglichkeiten

Adaption und neue Lösungen

Zeit →

# Die Krise im persönlichen Erleben

Meine professionelle Welt

Meine Organisationswelt



Pandemie

Meine private Welt

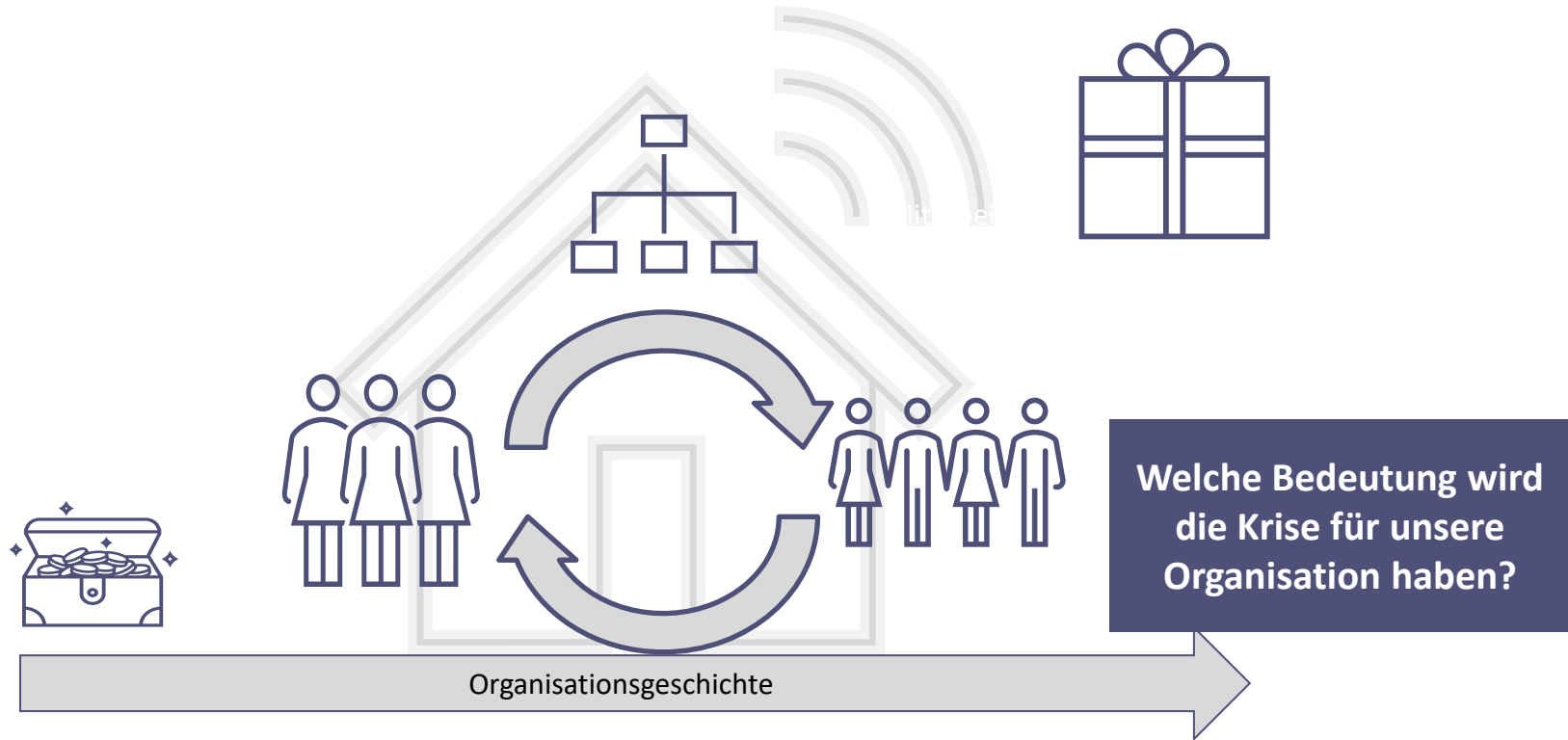




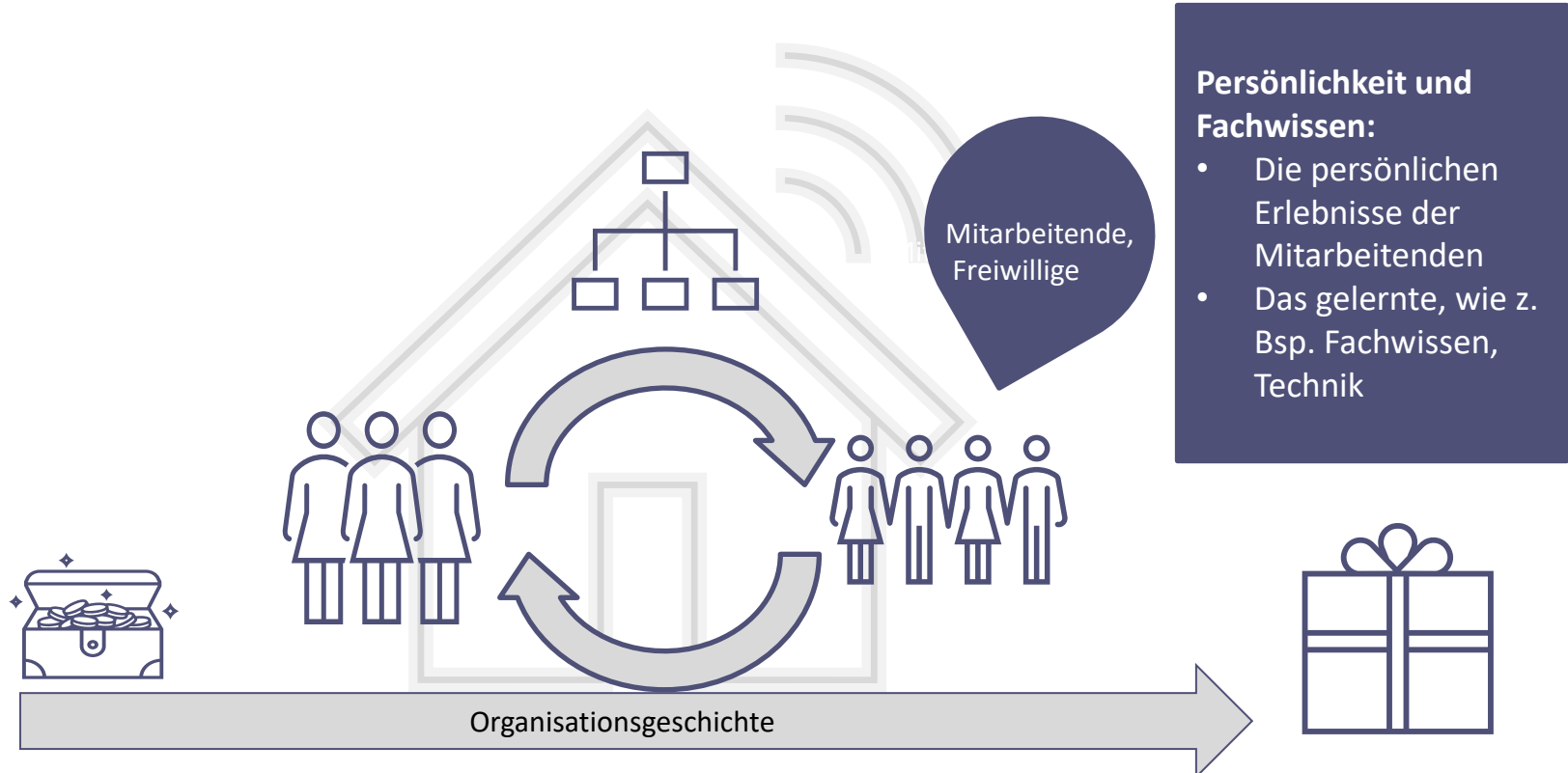
**Jede tiefe Krise hinterlässt eine Geschichte, ein Narrativ, das weit in die Zukunft weist.**

## **2. Was wir über unsere Organisation und unseren Umgang mit Veränderung lernen können**

# Systemische Perspektive auf die Organisation



# Systemische Perspektive auf die Organisation

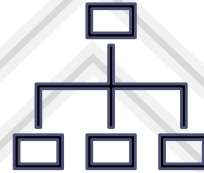


# Systemische Perspektive auf die Organisation

## Strukturen, Ablauf, Aufbauorganisation:

- Arbeitstätigkeiten
- IT-gestützte Abläufe
- Kommunikation virtuell
- Erleben im Hinblick auf Beratungsformate
- Erleben im Hinblick auf Schulungsformate

Strukturen,  
Ablauf und  
Aufbau-  
organi-sation



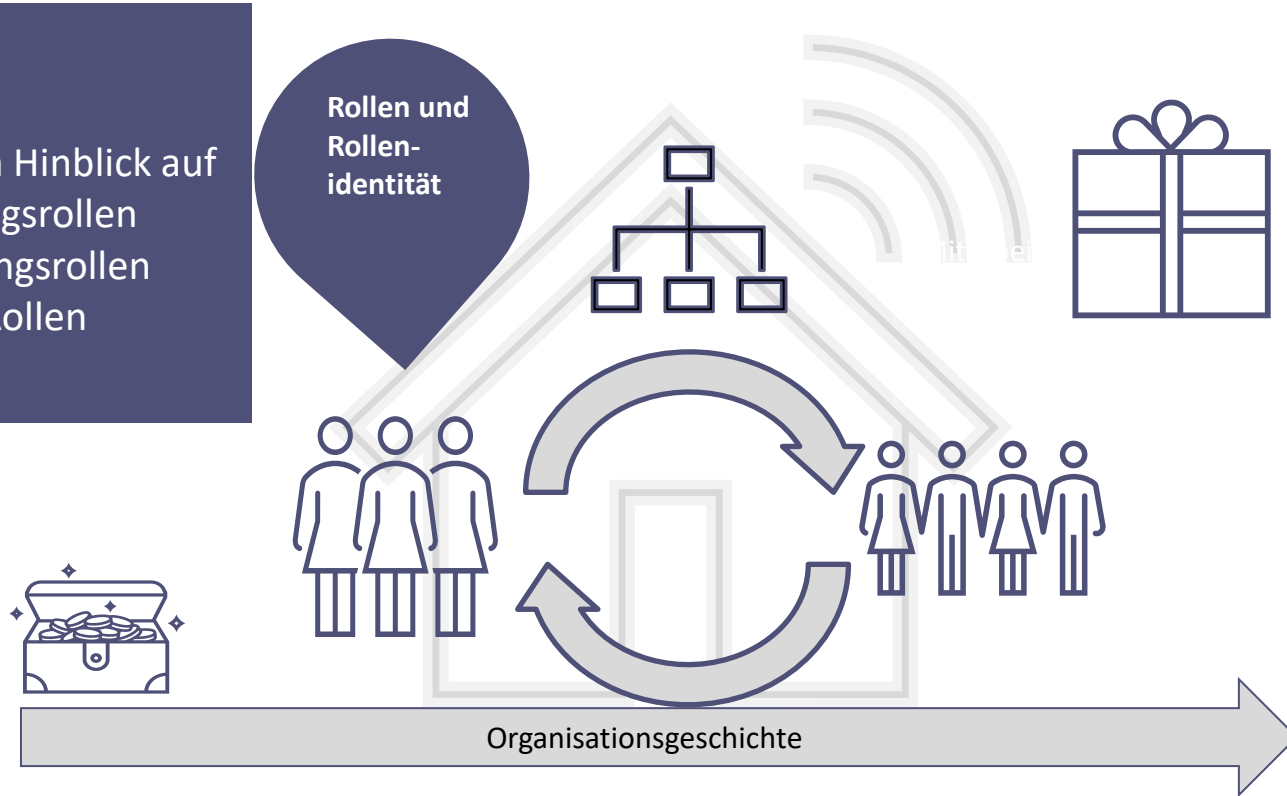
# Systemische Perspektive auf die Organisation

## Rollen

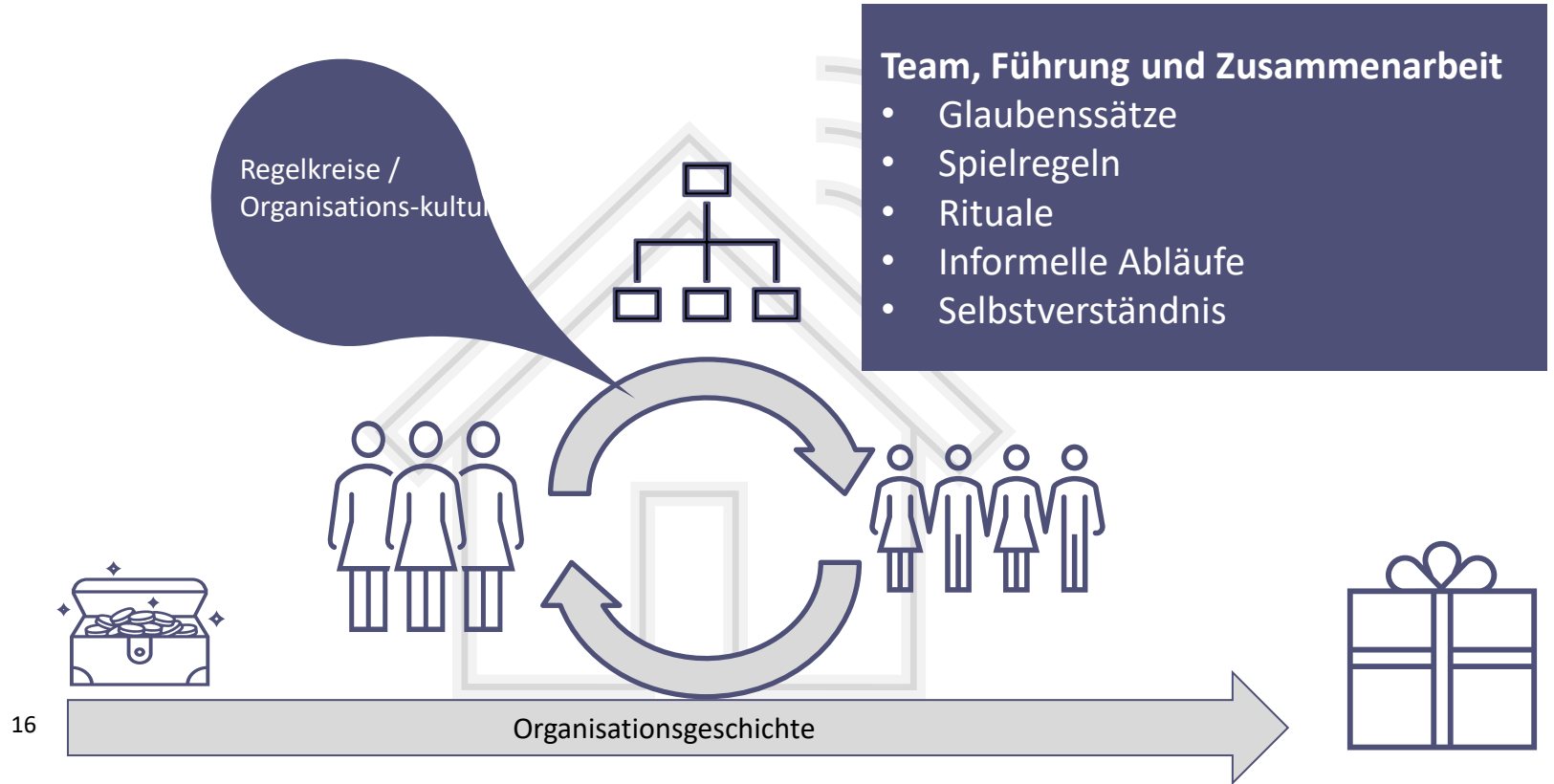
Erleben im Hinblick auf

- Führungsrollen
- Beratungsrollen
- Neue Rollen

Rollen und  
Rollen-  
identität



# Systemische Perspektive auf die Organisation





# Systemische Perspektive auf die Organisation

## Auftrag der Organisation

- Veränderungen bei Zielgruppen
- Veränderungen im Hinblick auf Dienstleistungen
- Auswirkungen auf unser Leitbild / Konzept

Vision, Mission



### 3. Und nun? Erlebte Gestaltungsspielräume nutzen - Verantwortung wahrnehmen



# Material

## Weblink

<https://www.horx.com/48-die-welt-nach-corona/>

## Literatur

### 3-Welten Modell

Schmid, Bernd (2008): Systemische Professionalität und Transaktionsanalyse.  
ISBN: 978-3-897979-019-9

### Systemische Beratung:

König, Eckard und Volmer, Gerda (2016): Einführung in das systemische Denken und Handeln.  
ISBN: 978-3-407-36716-7